

עמותת נוער מוביל שינוי (ע"ר)

עמותה מספר: 580336659

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2019

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7 - 14	באורים לדוחות הכספיים



דוח רואה החשבון המבקר

לחברי העמותה של נוער מוביל שינוי (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של נוער מוביל שינוי (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר, 2019 ו-2018 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל וההנהלה של העמותה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצעה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2019 ו-2018 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

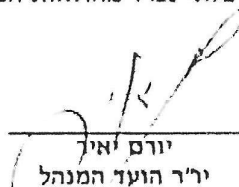
תל אביב,
26 באוגוסט, 2020

ליום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
אלפי ש"ח			
נכסים שוטפים			
1,105	2,649	3	מזומנים ושווי מזומנים
670	1,185		פקדונות והשקעות לזמן קצר
8,363	7,904		חייבים ויתרות חובה
10,138	11,738		
נכסים לא שוטפים			
140	240	4	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
150	209		רכוש קבוע, נטו
-	62	7	נכס בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
290	551		
10,428	12,249		
התחייבויות שוטפות			
-	603	5	אשראים מתאגידים בנקאיים
2,159	2,875		התחייבויות לספקים וגותני שירותים
2,996	3,598	6	זכאים ויתרות זכות
5,155	7,076		
התחייבויות לא שוטפות			
119	-	7	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו
נכסים נטו			
4,937	4,964		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לפעילויות
150	209		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו לרכוש קבוע
67	-		נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
5,154	5,173		
10,428	12,249		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


יוסי זימון
חבר ועד


אמיר סטרוג
מנכ"ל


יורם איזיק
י"ר הוועד המנהל

26 באוגוסט, 2020
תאריך אישור הדוחות
הכספיים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		באור	
2018	2019		
אלפי ש"ח			
36,364	42,480	9	הכנסות מדמי השתתפות, תרומות והקצבות
33,276	39,193	10	עלות הפעילויות
3,088	3,287		הכנסות נטו מפעילויות
3,027	3,119	11	הוצאות הנהלה וכלליות
61	167		הכנסות נטו לפני מימון
25	80		הוצאות מימון, נטו
36	87		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני אלפי ש"ח	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		
		לשימוש לפעילות	לשימוש לרכוש קבוע	
5,175	124	160	4,891	<u>יתרה ליום 1 בינואר, 2018</u>
				<u>תוספות במהלך השנה:</u>
31,510	31,510	-	-	תרומות
36	-	-	36	גירעון לשנה
				<u>גריעות במהלך השנה:</u>
(31,567)	(31,567)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:</u>
-	-	50	(50)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	(60)	60	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
5,154	67	150	4,937	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2018</u>
				<u>תוספות במהלך השנה:</u>
31,880	31,880	-	-	תרומות
87	-	-	87	הכנסות נטו לשנה
				<u>גריעות במהלך השנה:</u>
(31,947)	(31,947)	-	-	סכומים ששוחררו מהגבלה
				<u>העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:</u>
-	-	106	(106)	סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
-	-	(47)	47	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
5,173	-	209	4,964	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2018	2019
אלפי ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

36 (32,570)	87 (30,405)
(32,534)	(30,318)

הכנסות נטו
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (א')

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

115 (50)	(515) (106)
65	(621)

עליה (ירידה) בפקדונות ששועבדו
רכישת רכוש קבוע

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

- 31,510	603 31,880
31,510	32,483
(959)	1,544
2,064	1,105
1,105	2,649

אשראי שהתקבל
תרומות שהוגבלו באופן זמני

מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

ירידה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

(א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

60 51 (31,567)	47 (181) (31,947)
(31,456)	(32,081)

פחת
עלייה (ירידה) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד, נטו
שחרור מהגבלה לפעילות

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות

(1,267) 615 (386) (76)	458 716 602 (100)
(1,114)	1,676
(32,570)	(30,405)

ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
עליה בהתחייבויות לספקים ונותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
עליה עליה בחייבים ויתרות חובה לזמן ארוך

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

- א. עמותת נוער מוביל שינוי (ע"ר) (להלן - העמותה) נרשמה כעמותה אצל רשם העמותות ביום 25 בפברואר 1999 לפי חוק העמותות התש"מ 1980.
- ב. המטרות העיקריות של העמותה הן:
1. העלאת המודעות לדמוקרטיה וטיפוח סובלנות, ציונות ואהבת הארץ.
 2. הגברת הנכונות והמוכנות לשירות מלא ומשמעותי בצה"ל.
 3. חינוך נוער וצעירים לאזרחות פעילה, התנדבות ומעורבות חברתית.
 4. העלאת נוער על נתיב הצלחה (לרבות: נוער בסיכון, עולים חדשים או ילדים למשפחות עולים, נוער מנותק, נוער עברייני, תלמידי קידום נוער ותוכניות לימוד לנוער בסכנת נשירה, נוער בפנימיות ומעונות חסות, נוער וצעירים ביישובי פריפריה חברתית וגיאוגרפית, נוער יוצא אתיופיה ונוער מיישובי מיעוטים).
 5. הכשרת מנהיגות צעירה, בפרט בקרב אוכלוסיית רווחה.
- ג. העמותה פועלת ללא כוונת רווח ולפיכך נחשבת כ"מוסד ציבורי" כמשמעותו בפקודת מס הכנסה.
- ד. לעמותה אישור לענין תרומות לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה לפיו תרומות לעמותה מעניקות לתורם זיכוי ממס. תוקף האישור עד ליום 31 בדצמבר, 2020.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית –

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. כללי

העמותה מיישמת את גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל, את תקן 5 (שתיקן את הוראות גילוי דעת 69) ואת תקן 36 של המוסד לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים.

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בסכומים נומינליים על פי המוסכמה של העלות ההיסטורית.

ג. בסיס הרישום של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס מצטבר.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ד. נכסים נטו

סעיף הקרנות בדוחות הכספיים מוצג בדוחות כספיים כנכסים נטו המסווגים לשתי קטגוריות עיקריות:

1. נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

מרכיב הנכסים נטו של העמותה שלא מוטלת על השימוש בהם כל הגבלה, קבועה או זמנית, שנקבעה על ידי תורמים ומקציבים.

במסגרת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה, מציגה העמותה שתי חלוקות משנה נוספות:

- (א) נכסים נטו המשמשים לפעילויות.
- (ב) נכסים נטו המשמשים לרכוש קבוע.

2. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני

מרכיב הנכסים נטו של העמותה הנובע מתרומות והקצבות שהתקבלו או מזרימה פנימה אחרת של נכסים, אשר השימוש בהם על ידי העמותה הוגבל באופן זמני על ידי התניות של תורמים ומקציבים.

תרומות והקצבות, אשר מתקבלות תוך הגבלת השימוש בהן על ידי התורמים והמקציבים מוצגות בדוח על השינויים בנכסים נטו, כתוספת לנכסים נטו שקיימת הגבלה על השימוש בהם. עם ביצוע המטרות לשמן התקבלו התרומות וההקצבות הנ"ל, הן מוצגות בדוח על השינויים בנכסים נטו ובדוח על הפעילויות כסכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לשימוש לפעילויות.

ה. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי העמותה השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

1. תרומות בשווי כסף

בשנת הדוח בחרה העמותה לתת ביטוח בדוחותיה הכספיים לשירותים שהתקבלו ללא תמורה.

2. מטבע פעילות, מטבע הצגה ומטבע חוץ

1. מטבע הפעילות ומטבע ההצגה

מטבע ההצגה של הדוחות הכספיים הוא ש"ח.

מטבע הפעילות הוא המטבע המשקף באופן הטוב ביותר את הסביבה הכלכלית שבה פועלת העמותה ואת עסקאותיה, ולפי מטבע זה נמדדים מצבה הכספי ותוצאות פעולותיה.

באור 2: -

עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. מטבע פעילות, מטבע הצגה ומטבע חוץ (המשך)

2. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ (מטבע השונה ממטבע הפעילות) נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, נזקפים לדוח על הפעילות. נכסים והתחייבויות לא כספיים המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה.

ח. רכוש קבוע

פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בתוספת עלויות רכישה ישירות, בניכוי פחת שנצבר, בניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו ואינם כוללים הוצאות תחזוקה שוטפת.

הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

$$\frac{\%}{6-33}$$

ריהוט, ציוד, מחשבים וציוד אלקטרוני

ט. הוצאות

הוצאות נרשמות על בסיס צבירה וכוללות הפרשות להתחייבויות שהעמותה קיבלה על עצמה עד לתאריך הדוחות הכספיים.

י. תרומות, הקצבות ותמיכות לקבל

תרומות, הקצבות, תמיכות, מענקים, עזבונויות ומתנות שהובטחו אך טרם התקבלו לתאריך הדוחות הכספיים, נרשמים כהכנסות או כתוספות לנכסים נטו שהשימוש בהם הוגבל, בהתקיים כל התנאים להלן:

- קיימת התחייבות בלתי חוזרת ובלתי מותנית של הנותן המתייחסת לתקופת הדוח.
- ההבטחה קויימה לאחר תאריך הדוחות הכספיים, או שהיא ניתנת לאכיפה משפטית ולמימוש.
- מימושה של ההבטחה אינו מותנה בקרות אירוע עתידי.

כ. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, ובהנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. שינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה שבה נעשה שינוי האומדן.

באורים לדוחות הכספיים

באור 3-- חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2018	2019
אלפי ש"ח	
7,505	7,397
641	262
168	120
1	1
48	124
8,363	7,904

תרומות ותמיכות לקבל
הוצאות מראש
פקדונות רכבים
שוברי מלגות
אחרים

באור 4-- רכוש קבוע, נטו

הרכב

2018	2019
אלפי ש"ח	
347	397
50	106
397	503
187	247
60	47
247	294
150	209

ריהוט, ציוד, מחשבים וציוד אלקטרוני
עלות

יתרה ליום 1 בינואר
תוספות במהלך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר
פחת במהלך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר

באור 5-- התחייבויות לספקים ונותני שירותים

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
1,372	2,006	חובות פתוחים
787	869	המחאות לפירעון
<u>2,159</u>	<u>2,875</u>	

באור 6-- זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
2,482	2,947	עובדים והתחייבויות בגין עובדים
457	396	מוסדות
57	255	הוצאות לשלם
<u>2,996</u>	<u>3,598</u>	

באור 7-- התחייבויות בשל סיום יחסי עובד ומעביד, נטו

- א. התחייבויות העמותה בשל סיום יחסי עובד-מעביד מחושבות על בסיס שכרם האחרון של העובדים ליום הדוחות על המצב הכספי ובהתאם לחוק פיצויי פיטורין, ומכוסות במלואן על ידי תשלומים שוטפים לחברות ביטוח בגין פוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל, וכן על ידי יתרת ההתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד המוצגת בדוחות על המצב הכספי.
- ב. הסכומים שנצברו בפוליסות ביטוח מנהלים וקופות גמל הרשומות על שם העובדים וההתחייבויות בגינם אינם מוצגים בדוחות על המצב הכספי, מאחר שאינם בשליטתה ובניהולה של העמותה.

באור 8-- התקשרויות וערבויות

א. התקשרויות מהותיות בתקופת הדוח

1. העמותה ומשרד החינוך חברו יחד ל"מיזם משותף" אשר מטרתו להניע ולהכין בני נוער מהפריפריה לקראת גיוס ושירות משמעותי בצה"ל. תהליך הכנה והכוונה לשירות צבאי אשר יאפשר לבני נוער מכל קצוות הקשת החברתית למידה ועשייה, תוך כדי גיבושם למסגרת מאחדת, מלווה ותומכת. התהליך יתפרס על רצף חינוכי וישלב שתי מסגרות פעילות משלימות:
- א. סדנאות הכנה לצבא בבתי ספר במסגרת החינוך הפורמאלי (לתלמידי כיתות י' – י"ב).
- ב. קבוצות הכנה לצבא לנוער כמסגרת משלימה בלתי פורמאלית.
- התהליך יופעל ביישובים ושכונות בפריפריה, כולל אוכלוסיות קצה. שילוב שתי המסגרות כאמור לעיל, מבטיח חשיפה מקסימאלית של בני נוער לתכני המיזם והנעה מיטבית לגיוס משמעותי.

עלות המיזם הינה 7,442 אלפי ש"ח
השתתפות משרד החינוך הינה 3,160 אלפי ₪

באור 8-- התקשרויות וערבויות (המשך)

א. התקשרויות מהותיות בתקופת הדוח (המשך)

2. העמותה וקרן לאומי אחרי חברו יחד להתקשרות אסטרטגית הכוללת את כלל פעילות העמותה ברחבי הארץ. ההתקשרות הינה תחת חוזה תלת שנתי שמתחדש באופן רצוף בסכומים משתנים החל משנת 2002, החוזה הנוכחי הוא על שנים 2018-2020 בסכום כולל של 28.2 מיליון ש"ח. סכום ההתקשרות לשנת 2019 הינו 9,400 אלפי ₪.

העמותה עוסקת בפיתוח והכשרת מנהיגות צעירה בפריפריה, עידוד מעורבות חברתית בקרב בני נוער וצעירים ושילובם כאזרחים תורמים בחברה הישראלית. הפעילות הנ"ל מתבצעת באמצעות תכניות חינוכיות בהן קורסים של הכנה לשירות הצבאי, מרכזים ללימוד בני נוער לבגרות וליווי צעירים לאחר השירות הצבאי בכניסתם לעולם ההשכלה והתעסוקה.

ב. ערבויות -

העמותה חתומה על ערבויות בנקאיות, שלטובתן שועבדו פיקדונות בבנק, כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
92	121	לטובת בעל נכס
511	726	לטובת משרדי ממשלה
20	20	לטובת חברת שופרסל
-	286	לטובת משטרת ישראל
10	25	לטובת עיריות
<u>633</u>	<u>1,178</u>	

באור 9 - הכנסות מדמי השתתפות, תרומות והקצבות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
3,136	4,946	הכנסות מתרומות והקצבות בארץ שאינן מוגבלות
-	2,340	הכנסות מתרומות בשווה כסף (ב)
1,098	2,673	הכנסות מתרומות מחו"ל
563	511	הכנסות מדמי השתתפות
31,567	31,947	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות (א)
<u>36,364</u>	<u>42,480</u>	

(א) הרכב הסכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו לפעילויות באלפי ש"ח

7,104	7,224	משרד החינוך (ראה באור ג'1)
443	-	משרד העלייה והקליטה (ראה באור ג'2)
795	1,347	משרד העבודה והשירותים החברתיים (ראה באור ג'3)
2,975	4,901	משרד הביטחון (ראה באור ג'4)
-	108	משרד ראש הממשלה (ראה באור ג'5)
9,200	9,400	בנק לאומי (ראה באור א'2)

באורים לדוחות הכספיים

760	669	הקרן לידידות
10,290	8,298	תורמים אחרים
<u>31,567</u>	<u>31,947</u>	

באור 9: - הכנסות מדמי השתתפות, תרומות והקצבות (המשך)

(ב) שווי מתנדבים

העמותה נעזרת בעבודת מתנדבים ללא תשלום תמורה למתנדבים, בין היתר, בתפקידי הדרכה וסיוע לפעילות השטח של העמותה. במהלך שנת 2019 העמותה השתמשה ב-80,361 שעות התנדבות בערך כספי של 2,340 אלפי ₪ לפי שכר מינימום, סכום זה כלול בסכום ההכנסות מתרומות ועלות הפעילות בדוח על הפעילות.

(ג) עיקרי הפרויקטים להם שימשו התרומות והתמיכות ממשרדים ממשלתיים

לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2018	2019
אלפי ש"ח	

		(1) משרד החינוך
2,747	2,929	תקנת אופק – מכינה קדם צבאית חצי שנתית
1,239	1,134	תקנת שנת שירות
<u>3,118</u>	<u>3,160</u>	הכנה לצה"ל בשילוב תוכנית בוקר ואחה"צ
<u>7,104</u>	<u>7,224</u>	
		(2) משרד העלייה והקליטה
443	-	מיזם משותף – סיירות ושדאות לנוער עולה
<u>443</u>	<u>-</u>	
		(3) משרד הרווחה והשירותים החברתיים וביטוח לאומי
467	395	תוכנית הכנה לצה"ל במעונות חסות לנוער
328	-	תוכנית ניצוץ – מיקוד בנוער רווחה ב-5 ערים
-	952	מכינה קדם צבאית לנוער חרדי - תוכנית ניצוץ
<u>795</u>	<u>1,347</u>	
		(4) משרד הביטחון
1,758	1,891	הפעלת קבוצות במגזר דובר ערבית
1,037	1,303	תוכנית אחריי! לפיקוד – אוכלוסיות
<u>180</u>	<u>1,707</u>	מכינה קדם צבאית אקדמית לנוער בדואי
<u>2,975</u>	<u>4,901</u>	
		(5) משרד ראש הממשלה
-	108	רשתות צעירים בדגש על בני העדה האתיופית
<u>-</u>	<u>108</u>	

באור 10: - עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
24,675	25,163	שכר, משכורות ונלוות
-	2,340	שכר בשווה כסף (ראה גם באור 9(ב))
6,140	8,043	סדנאות ופעילות שטח
21	24	דואר וטלפון
990	1,655	דמי שכירות, מיסים עירוניים ואחזקת משרדים
1,380	1,900	אחזקה ושכירות רכבים
60	47	פחת
10	21	מתנות וכיבודים
<u>33,276</u>	<u>39,193</u>	

באור 11: - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2018	2019	
אלפי ש"ח		
2,759	2,710	הוצאות הנהלה וכלליות
7	9	שכר, משכורות ונלוות
118	267	אחזקה ודמי שכירות
117	107	שירותים מקצועיים
17	17	אחזקת ושכירות רכבים
9	9	משרדות
		מתנות וכיבודים
<u>3,027</u>	<u>3,119</u>	

באור 13: - צדדים קשורים

במהלך שנת 2019 העמותה קיבלה תרומות בסך 475 אלפי ש"ח מצדדים קשורים. בשנת 2018 קיבלה העמותה סך 475 אלפי ש"ח מצדדים קשורים.
